



POSLOVNI PLAN ZA 2003. GODINU

Plan izradili:

**Vinko Radić
Branimir Fleković
Davor Fliker**

1	UVOD.....	3
2	TEMELJNE POSTAVKE PLANA ZA 2002. GODINU	3
2.1	FINANCIJSKO RESTRUKTURIRANJE	4
2.2	KOMERCIJALNO RESTRUKTURIRANJE.....	10
2.3	ORGANIZACIJSKO I KADROVSKO RESTRUKTURIRANJE	12
2.3.1	Organizacijska struktura	12
2.3.2	Kadrovsko restrukturiranje	14
3	PLAN ZA 2003 GODINU.....	15
3.1	FINANCIJSKI CILJEVI I MJERE ZA NJIHOVO OSTVARENJE	15
3.2	CILJEVI KOMERCIJALNOG RAZVOJA	20
3.3	CILJEVI ORGANIZACIJSKOG I KADROVSKOG RAZVOJA.....	21
4	PROGRAM VLASNIČKIH PROMJENA	21

Prilog A: Bilanca i račun dobiti i gubitka 1-10, 2002

1 UVOD

Poslovni plan za 2003. g. rađen je na temelju zaključka Vlade RH i odredaba statuta Društva.

Poradi posebnih okolnosti i zadataka koje je Uprava imala u ovoj godini, plan je podijeljen u dva dijela. Prvi dio se odnosi na osnovne postavke i ostvarenje plana za deset mjeseci i procjena za cijelu ovu godinu.

Drugi dio odnosi se na zadatke ciljeve i mjere za njihovo ostvarivanje u 2003. g.

Ovakva podjela učinjena je kako bi se što jednostavnije i jasnije prikazalo stvarno stanje, te uvjeti poslovanja i mogućnosti razvoja u slijedećoj godini.

2 TEMELJNE POSTAVKE PLANA ZA 2002. GODINU

Izrada i prihvaćanje poslovnog plana za ovu godinu bio je preduvjet za postavljanje sadašnje Uprave Društva. Plan je prihvaćen te je nova Uprava postavljena od 01.02. ove godine.

Temeljne postavke plana su:

- utvrđivanje postojećeg stanja (financijskog, tržišnog, organizacijskog i kadrovsog),
- utvrđivanje kratkoročnih i srednjoročnih zadataka i ciljeva, te mjera za njihovo ostvarivanje,
- utvrđivanje misije i korporativnih vrijednosti i
- operativni plan konsolidacije tvrtke.

Zatečeno stanje je bilo slijedeće:

- Gubitak prikazan za 2000. godinu je bio KN 15,134.168,44 gubitka (smanjeno na 13 mil Kn iz rezervi). U 2001 godini je ostvarena dobit od KN 64.000,00 što je beznačajno za pokrivanje ranijih gubitaka
- Dugovanja prema Zagrebačkoj banci na dan 31.12.2001. godine su bila zaokruženo 23,000.000 Kn (garancije po blokiranim kreditnim linijama)
- Neadekvatna organizacijska struktura izražena kroz matičnu kuću i tvrtke kćeri s vrlo rascjepkanim komercijalnim poslovima, kadrovima, ali i opterećenjima iz prošlosti
- Kadrovska struktura neadekvatna po starosti, kvalifikacijama i specijalizacijama.
- Loša tržišna pozicija u smislu izgubljenog predmeta poslovanja ali i nedostatka plana i vizije.
- Nepostojanje plana poslovanja, novih komercijalnih ugovora, kao ni prijedloga rješenja izlaska iz postojeće teške situacije.

Dodatne posljedice navedenog stanja su

- Nezadovoljstvo zaposlenika neisplatom plaća i općom neizvjesnošću
- Nezadovoljstvo poslovnih partnera zbog neizvršavanja obveza i nesigurnosti za buduće poslovanje.
- Blokirani račun 152 dana, od čega neprekidno 81 dan.

U svrhu rješavanja stanja Uprava je predložila restrukturiranje tvrtke u 3 područja

- Financijsko
- Komercijalno
- Organizacijsko i kadrovsko

2.1 Financijsko restrukturiranje

Zadaci i ostvarenje financijskog restrukturiranja bilo je kako slijedi.

Zadati ciljevi

- prodajom nekretnine pokriti dugove prema Zagrebačkoj banci i automatski podići kreditni status tvrtke
- pokrivanjem dugova prema Zagrebačkoj banci eliminirati opterećenje tvrtke kamatama i ostalim bankovnim troškovima na blokirane kreditne linije koje su u 2002 godini mogle doći iznos od preko 2,5 mil KN
- iz prodaje nekretnine, nakon namirenja Zagrebačke Banke, vješto koristiti u komercijalnim poslovima obrtni kapital od cca 2-3 mil KN
- namirenjem duga Zagrebačkoj banci osloboditi hipoteke na nekretnini u Velioj Gorici na osnovu kojih je moguće ostvariti dodatni kreditni potencijal kod Zagrebačke Banke u iznosu 12 – 16 mil KN.

Zatečeno stanje potraživanja od kupaca i obveza dobavljača dobavljača je imalo negativnu razliku u iznosu od 3,4 mil KN. Pretpostavljeno je da će akcijama nagodbe taj debalans smanjiti na cca 2 mil KN.

Skraćeno plan osiguranja likvidnosti je predvidio:

Prilivi:

Prodaja nekretnine	KN 28,640.000
Prilivi od ranijih privatizacija	KN 2,040.000
Prodaja zaliha	KN 1,000.000
Komercijalni prihodi (Razlika u cijeni)	KN 4,120.000
Financijski prihodi	KN 390.000
UKUPNO	KN 36,190.000

Odlivi

Obveze koje dospijevaju prema Zagrebačkoj Banci (uklj 65% duga po Londonskom klubu)	KN 21,660.000
Londonski klub (35%)	KN 1,330.000
Dobavljači	KN 6,000.000
Troškovi poslovanja u 2002	KN 7,200.000
UKUPNO	KN 36,190.000

Ostvarenje plana financijske konsolidacije

Na osnovu rezultata 1-10 mjesec te procjene 1-12 mjesec konstatira se da je financijska konsolidacija potpuno provedena (Prilog A: račun dobiti i gubitka i bilanca 1- 10, 2002), te procjena računa dobiti i gubitka do kraja 2002 godine kako slijedi:

Red. br.	Plan Računa dobiti i gubitka za 2002 godinu	IZNOS
	POZICIJA	Godina
		2002
1	2	3
1.	A. POSLOVNI PRIHODI (red. br. 2 + 3 + 4 + 5 + 6)	30,485,000.00
2.	1. Prihodi od prodaje u zemlji	23,335,000.00
3.	2. Prihodi od prodaje u inozemstvu	3,600,000.00
4.	3. Prihodi od kompenzacija, subvencija, dotacija	
5.	4. Prihodi na temelju uporabe vlastitih proizvoda, robe i usluga za vlastite potrebe	
6.	5. Ostali prihodi osnovne djelatnosti	3,550,000.00
7.	B. POSLOVNI RASHODI (red. br. 10 - 8) ili (red. br. 10 + 9)	35,430,300.00
8.	I. a) Povećanje vrijednosti zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda	
9.	I. b) Smanjenje vrijednosti zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda	
10.	II. Rashodi razdoblja (red. br. 11 + 15 + 18 + 19 + 20 + 21)	35,430,300.00
11.	1. Materijalni troškovi (red. br. 12 + 13 + 14)	29,386,300.00
12.	a) Troškovi sirovina i materijala	487,500.00
13.	b) Troškovi prodane robe	23,800,000.00
14.	c) ostali vanjski troškovi (troškovi usluga)	5,098,800.00
15.	2. Troškovi osoblja (red. br. 16 + 17)	4,200,000.00
16.	a) nadnice i plaće (neto)	2,400,000.00
17.	b) troškovi poreza, socijalnog i mirovinskog osiguranja i drugo	1,800,000.00
18.	3. Amortizacija i vrijednosno usklađivanje dugotrajne imovine	800,000.00
19.	4. Vrijednosno usklađivanje kratkotrajne imovine	
20.	5. Rezerviranje troškova i rizika	
21.	6. Ostali troškovi poslovanja	1,044,000.00
22.	C. FINANCIJSKI PRIHODI (red. br. 23 + 24 + 25 + 26 + 27 + 28)	2,245,000.00
23.	1. Prihodi od sudjelujućih interesa s povezanim poduzećima	66,300.00
24.	2. Prihodi od sudjelujućih interesa s nepovezanim poduzećima	

25.	3. Prihodi od ostalih ulaganja i zajmova iz okvira stalne imovine s povezanim poduzećima	212,900.00
26.	4. Prihodi od ostalih ulaganja i zajmova iz okvira stalne imovine s nepovezanim poduzećima	
27.	5. Prihodi od ostalih interesa i slični prihodi s povezanim poduzećima	
28.	6. Prihodi od ostalih interesa i slični prihodi s nepovezanim poduzećima	1,965,800.00
29.	D. FINACIJSKI RASHODI (red. br. 30 + 31)	2,400,000.00
30.	1. Kamate, tečajne razlike i slični troškovi iz odnosa s povezanim poduzećima	
31.	2. Kamate, tečajne razlike i slični troškovi iz odnosa s nepovezanim poduzećima	2,400,000.00
32.	Ukupni prihodi iz redovnog poslovanja (red. br. 1 + 22)	32,730,000.00
33.	Ukupni rashodi iz redovnog poslovanja (red. br. 7 + 29)	37,830,300.00
34.	E. IZVANREDNI PRIHODI	33,432,000.00
35.	F. IZVANREDNI RASHODI	27,770,000.00
36.	UKUPNI PRIHODI (red. br. 32 + 34)	66,162,000.00
37.	UKUPNI RASHODI (red. br. 33 + 35)	65,600,300.00
38.	Dobit prije oporezivanja (red. br. 36 - 37)	561,700.00
39.	Gubitak prije oporezivanja (red. br. 37 - 36)	
40.	II. Porez na dobit	
41.	III. Ostali porezi koji nisu iskazani u prethodnim pozicijama	
42.	IV.a) DOBIT NAKON OPOREZIVANJA (red. br. 38 - 40 - 41)	561,700.00
43.	IV.b) GUBITAK NAKON OPOREZIVANJA (red. br. 39 + 40 + 41) ili (red. br. 40 + 41 - 38)	
44.	V.a) DOBIT NA NETO MONETARNOM POLOŽAJU (višak revaloriz. rezerve iznad potrebne zaštite kapitala)	
45.	V.b) GUBITAK NA NETO MONETARNOM POLOŽAJU (nedostatak revaloriz. rezerve za potrebnu zaštitu kapitala)	
46.	G. DOBIT FINACIJSKE GODINE (red. br. 42 + 44) ili (red. br. 42 - 45) ili (red. br. 44 - 43)	561,700.00
47.	H. GUBITAK FINACIJSKE GODINE (red. br. 43 + 45) ili (red. br. 43 - 44) ili (red. br. 45 - 42)	

Ključni elementi vezani uz plan financijske konsolidacije (prodaja nekretnine u Gajevoj 5, te prihodi od komercijalnih poslova) su ostvareni na slijedeći način:

Prodaja nekretnine u Gajevoj 5 je izvršena na osnovu natječaja koji je održan u 3 mj 2002 godine i to Republici Hrvatskoj kao Kupcu za iznos od KN 28,515.510,68. Na žalost zbog sređivanja zemljišnih knjiga a i djelomično zbog formalne procedure ugovor o kupoprodaji je potpisan tek 9 kolovoza 2002. Dijelom kupovnine u iznosu od KN 25,675.694,26 pokrivena su obveze prema Zagrebačkoj banci (sa svim dospjelim kamatama do 1.07.2002.) a ostatak od 3,507.262,57 je uplaćen Astri što je korišteno u daljnjem poslovanju kao obrtni kapital.

Razlika u cijeni na komercijalnom poslovanju se na KN 6,685.000,00 (1-10, 2002 ostvarenje KN 5,423.000,00) što je za preko 50% više od planiranog.

Prilivi od prodaje udjela i otplata po ranijim privatizacijama ostvareni su u iznosu od 2,4 mil KN.

Prodajom zaliha ostvareno je KN 300.000,00

Obveze prema starim dobavljačima su smanjene za preko milijun kuna.

Ukupni financijski prihodi se ostvaruju znatno više od od planiranog, ali je njihov efekat umanjen zbog visokih obveza s naslova kamata prema Zagrebačkoj banci koji su zbog toga što je prodaja nekretnine u gajevoj 5 ostvarena u 8 mjesecu (umjesto planirano 3 ili 4 mjesec og) obračunate s 1.7.2002.

Kumulativni prikaz računa dobiti i gubitka (1-10 mj + procjena 1-12, 2002) kao i efekti iz komercijalnog poslovanja su prikazani na slijedećoj stranici.

Iz navedenih prikaza se može konstatirati.

- Tvrtka je bilježila kumulativni gubitak sve do ostvarenja prodaje nekretnine u Gajevoj 5. Dio tog gubitka su već navedene kamate prema Zagrebačkoj banci koje su iznosile preko KN 1,100.000,00, a koje se prestaju obračunavati sa 1.7.2002.
- S malim početnim obrtnim kapitalom nije se mogao ostvarivati ni značajniji komercijalni rezultat. Tek prodajom nekretnine iz ostvarene razlike u cijeni od KN 3,507.262,57 bilježi se rast komercijalnih aktivnosti. Npr prosječan mjesečni prihod iz komercijalnog poslovanja u razdoblju 1-6,2002 iznosi KN 440.000,00 a za 7-10 mj (kada se zbog približavanja kraja proceduri prodaje nekretnine krenulo u intenzivnije ugovaranje) iznosi KN 694.000,00.
- U planu konsolidacije troškovi poslovanja su planirani sa KN 7,200.000,00. Ostvarenje 1-10 mj (Poslovni rashodi umanjeni za troškove robe) je KN 10,549.050 odnosno procjena za 1-12, 2002 je KN 11,630.000,-. međutim kako su i rezultati komercijalnog poslovanja veći u odnosu na plan , efekat je da rezultat komercijalnog poslovanja pokriva troškove s oko 58% što je i bilo planierano. Troškovi su bili veći iz nekoliko razloga. Dio investicija koje su započete u 2001 godini na nekretnini u Gajevoj su završene i fakturirane od strane izvođača u 2002

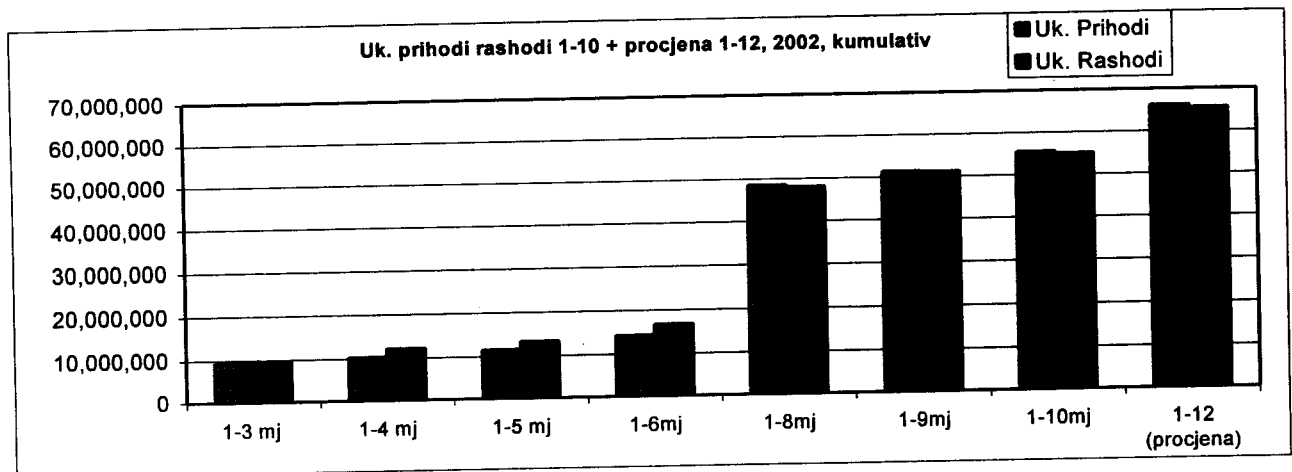
godini. Uprava je nakon preuzimanja rukovođenja tvrtkom zatekla jako loše stanje po pitanju informatičke infrastrukture kao i izobrazbe kadrova po tom pitanju te su uložena sredstva za unaprijeđenje tog segmenta.

U 2002 godini su također uložena značajna sredstva u usluge vanjskih odvjetničkih kancelarija na rješavanje i zatvaranje skupih sporova koje je zatekla nova Uprava i koje je odlučila zatvoriti u ovoj godini (hotel Miramare Crikvenica, Progres, Rovinj turist i sl).

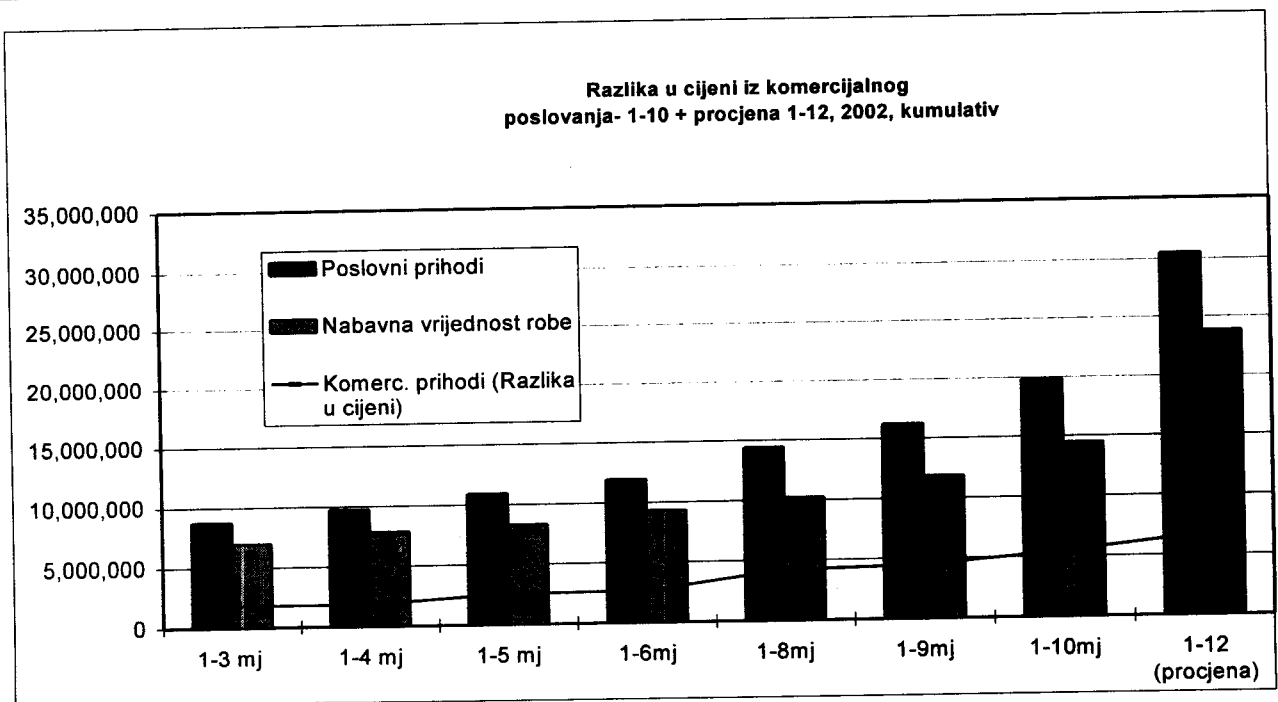
- Ti troškovi se neće javljati u narednim godinama jer je podmlađivanjem reorganizirana i stvorena efikasnija pravna služba.
Ukupni tako nastali "ekstra" troškovi iznose oko 2,000.000,00 KN što znači da je iz komercijalnog poslovanja bez tih troškova pokriveno oko 70%
- Koeficijent obrtaja potraživanja je s 2,62 (bilanca 31.12.2001) povećan na 4,09 (bilanca 31.10.2002)

REZULTATI 1 – 10 MJ, 2002 I PROCJENA 1-12 MJ 2002

	1-3 mj	1-4 mj	1-5 mj	1-6mj	1-8mj	1-9mj	1-10mj	1-12 (procjena)
Uk. Prihodi	9,333,787	10,315,230	11,511,059	14,234,316	48,492,667	51,344,504	55,496,412	66,162,000
Uk. Rashodi	9,708,397	12,168,604	13,341,929	16,683,428	48,082,100	51,273,427	55,045,474	65,600,300
Dobit /gubitak	-374,610	-1,853,373	-1,830,871	-2,449,112	410,567	71,077	450,939	561,700



	1-3 mj	1-4 mj	1-5 mj	1-6mj	1-8mj	1-9mj	1-10mj	1-12 (procjena)
Poslovni prihodi	8,741,986	9,695,529	10,864,364	11,897,935	14,404,244	16,225,465	19,856,285	30,485,000
Nabavna vrijednost robe	6,940,638	7,835,767	8,279,819	9,250,434	10,170,955	11,790,882	14,432,567	23,800,000
Komerc. prihodi (Razlika u cijeni)	1,801,348	1,859,761	2,584,545	2,647,502	4,233,289	4,434,582	5,423,718	6,685,000



Jedan od temeljnih zadataka financijskog restrukturiranja bio je i utvrđivanje realne vrijednosti Društva. Angažirana je ovlaštena revizorska kuća za utvrđivanje realne vrijednosti imovine, te «čišćenja» bilance od svih spornih ili nereálnih stavki.

Na teret temeljnog kapitala otpisan je gubitak iz 2000.g. u iznosu od 13,494.472,00 KN. Isknjižena je nekretnina u luci Rijeka, jer po sili zakona ne može biti vlasništvo pošto se nalazi u zoni pomorskog dobra. Otpisana su nenaplativa potraživanja i udjeli u drugim tvrtkama. Ukupno je smanjen temeljni kapital sa 89,6 mil KN na 22,4 mil KN uz 6,6 mil KN pričuve.

Ovo je bio prvi, ali nužan korak u utvrđivanju realne vrijednosti Društva, bez kojeg se uopće ne bi mogla nastaviti suradnja s poslovnim partnerima, osobito bankama. Drugi korak će trebati napraviti po utvrđivanju rezultata poslovanja za ovu godinu.

2.2 Komercijalno restrukturiranje

U 2002 godini je Astra uspjela ponovo pronaći svoj proizvod. Unatoč primjedbama (posebno poslovnih banaka) Uprava je odabrala put diverzificiranog tržišnog pristupa i po proizvodu i po tržištima umjesto uskog "core businessa". To se pokazalo dobrim jer je za proizvod Astre odabrano njeno veliko iskustvo u složenim međunarodnim poslovima i sposobnost zatvaranja složenih poslova koji se sastoje od lanca nekoliko proizvoda i tržišta. Osim navedenog Astra se nametnula u nekoliko složenih poslova nabave za potrebe države Hrvatske za koje ostali uvoznici u hrvatskoj po znanju i iskustvu nisu osposobljeni

U smislu kreiranja novih i poslova na bazi povezivanja proizvođača, trgovine i kupaca, a u cilju povećanja izvoza, zapošljavanja i dobiti, nova Uprava je donijela svoje iskustvo objektnog pristupa u izvozu, kroz objedinjavanje hrvatskih malih i srednjih poduzetnika u kompleksan proizvod pogodan za izvoz. Za primjer: tvornica Kristal Samobor za slovenskog investitora – 80% hrvatski proizvod, zračna luka Priština – 65 % hrvatski proizvod, rekonstrukcija TE Gacko za Svjetsku Banku – 80% hrvatski proizvod itd.

Neki od značajnijih trgovačkih poslova koji su obavljani u 2002 godini su

- Organizacija nabave i poslovi uvoza (privremenog i definitivnog) opreme za Hrvatsku lutriju
- Nabava , organizacija transporta i špedicije i sve pripadajuće složene aktivnosti dobave roba za MORH (putem 3 Maj) iz Rumunjske
- Ugovoreno je zastupstvo koncerna Sara Lee, USA u dijelu tekstila za cijelu bivšu Jugoslaviju i značajna prodaja je ostvarena u Hrvatskoj, BiH i Sloveniji
- Astra je postala distributer Triumph (žensko rublje za Hrvatsku) uz pripremu za tržište Slovenije i Jugoslavije
- Astrina tvrtka u Mađarskoj je ostvarila značajne poslove re-exporta šećera u BiH, te prodaje proizvoda Paramlat u BiH
- Putem Astrine tvrtke Cefra u Njemačkoj povećava se izvoz sirovog drveta iz Hrvatske i BiH u Njemačku
- Ugovoren je kontinuiran posao reeksporta koksa iz Češke za livarne u Sloveniji

- Ostvareni su poslovi uvoza sirovog platna (bjaz) iz Rusije za BiH. U svojim skladištima u V. Gorici Astra organizira prodaju platna malim i srednjim proizvođačima u Hrvatskoj

Slijede neki od glavnih Astrinih partnera u uvozu i izvozu u 2002 godini

PRODAVATELJ	Država	VRSTA
ROBE		ROBE
ATRONIC	Njemačka	automati za igru
GASTALDELLO	ITALIJA	alu profili
TRIUMPH	Njemačka	tekstil
SARA LEE	USA, Češka	donje rublje
METALIMEX	ČEŠKA	koks
CARBOUNION	Češka	mrki ugljen
CLIMA	Italija	alu profili
CHEMTRANS	Austrija	polietilen
ATLANTICA	Liechtenstein	koks livarne u Sloveniji

U objektnom dijelu Astra je sa svojim partnerima realizirala više objekata od kojih su najznačajniji

- Zgrada zračne luke u Prištini (ALu fasada)
- Zgrada HG spot u Zagrebu (Al fasada)
- Realizirano je nekoliko poslova na Kosovu (rotorski pokretači – Kosovo B, TS za elektrolizu u TE Kosovo, remont generatora u TE Kosovo)
- Astri je u 2002 godini na javnom natječaju dodijeljen posao na rekonstrukciji u zračnoj luci Pula

2.3 Organizacijsko i kadrovsko restrukturiranje

2.3.1 Organizacijska struktura

Zatečena organizacijska struktura zamišljena na holdinškom modelu postala je potpuno neodgovarajuća. To iz razloga što je promet postao premali, iscjepkan na nekoliko tvrtki kćeri, bez efikasnog sustava koordinacije i kontrole.

Uprava Društva je postavila zadatak centralizacije ukupnog poslovanja, te postupnog ukidanja domaćih tvrtki kćeri do kraja ove godine, iznimno u prvom polugodištu slijedeće godine. Do sada su dvije domaće tvrtke kćeri pripojene, a jedna je u stečaju. Za preostale dvije tvrtke će se konačna odluka donijeti do kraja ove godine.

U ovoj godini se pratio rad ino tvrtki te će se odluka o statusnim promjenama donijeti po utvrđivanju rezultata poslovanja za ovu godinu.

Bitno je istaknuti kako su iz svih tvrtki koje su prestale postojati preuzeti svi zaposlenici i raspoređeni na nove poslove. To je, između ostalog, imalo izravne efekte na rezultate poslovanja za ovu godinu.

Na slijedećoj shemi je prikazano očekivano stanje s 31.12. 2002. godine.

STRUKTURA GRUPE ASTRA INTERNATIONAL d.d.
očekivano stanje 31.12.2002.

ASTRA INTERNATIONAL d.d.																															
	<table border="1"> <tr> <td>Predstavništvo Bratislava</td> <td> <table border="1"> <tr> <td>Atlantica Est., Vaduz</td> </tr> <tr> <td>100% - USD 600.000,00*</td> </tr> <tr> <td>31.12.01. - Kn 5.013.625,80*</td> </tr> </table> </td> </tr> <tr> <td>Predstavništvo Prag</td> <td> <table border="1"> <tr> <td>Omnico Est., Vaduz</td> </tr> <tr> <td>100% - CHF 300.000,00*</td> </tr> <tr> <td>31.12.01. - Kn 1.493.218,80*</td> </tr> </table> </td> </tr> <tr> <td>Predstavništvo Skopje</td> <td> <table border="1"> <tr> <td>Astra Kft., Budimpešta</td> </tr> <tr> <td>100% - HUF 1.000.000,00*</td> </tr> <tr> <td>31.12.01. - Kn 30.032,72*</td> </tr> </table> </td> </tr> <tr> <td>Predstavništvo Moskva</td> <td> <table border="1"> <tr> <td>Omnico Inc., New York</td> </tr> <tr> <td>100% - USD 5.000,00*</td> </tr> <tr> <td>31.12.01. - Kn 41.780,22*</td> </tr> </table> </td> </tr> <tr> <td></td> <td> <table border="1"> <tr> <td>Omnico GmbH, Beč</td> </tr> <tr> <td>100% - ATS 800.000,00*</td> </tr> <tr> <td>31.12.01. - Kn 428.480,80*</td> </tr> </table> </td> </tr> <tr> <td></td> <td> <table border="1"> <tr> <td>Cefra GmbH, Frankfurt</td> </tr> <tr> <td>100% - DEM 100.000,00*</td> </tr> <tr> <td>31.12.01. - Kn 376.823,70*</td> </tr> </table> </td> </tr> </table>	Predstavništvo Bratislava	<table border="1"> <tr> <td>Atlantica Est., Vaduz</td> </tr> <tr> <td>100% - USD 600.000,00*</td> </tr> <tr> <td>31.12.01. - Kn 5.013.625,80*</td> </tr> </table>	Atlantica Est., Vaduz	100% - USD 600.000,00*	31.12.01. - Kn 5.013.625,80*	Predstavništvo Prag	<table border="1"> <tr> <td>Omnico Est., Vaduz</td> </tr> <tr> <td>100% - CHF 300.000,00*</td> </tr> <tr> <td>31.12.01. - Kn 1.493.218,80*</td> </tr> </table>	Omnico Est., Vaduz	100% - CHF 300.000,00*	31.12.01. - Kn 1.493.218,80*	Predstavništvo Skopje	<table border="1"> <tr> <td>Astra Kft., Budimpešta</td> </tr> <tr> <td>100% - HUF 1.000.000,00*</td> </tr> <tr> <td>31.12.01. - Kn 30.032,72*</td> </tr> </table>	Astra Kft., Budimpešta	100% - HUF 1.000.000,00*	31.12.01. - Kn 30.032,72*	Predstavništvo Moskva	<table border="1"> <tr> <td>Omnico Inc., New York</td> </tr> <tr> <td>100% - USD 5.000,00*</td> </tr> <tr> <td>31.12.01. - Kn 41.780,22*</td> </tr> </table>	Omnico Inc., New York	100% - USD 5.000,00*	31.12.01. - Kn 41.780,22*		<table border="1"> <tr> <td>Omnico GmbH, Beč</td> </tr> <tr> <td>100% - ATS 800.000,00*</td> </tr> <tr> <td>31.12.01. - Kn 428.480,80*</td> </tr> </table>	Omnico GmbH, Beč	100% - ATS 800.000,00*	31.12.01. - Kn 428.480,80*		<table border="1"> <tr> <td>Cefra GmbH, Frankfurt</td> </tr> <tr> <td>100% - DEM 100.000,00*</td> </tr> <tr> <td>31.12.01. - Kn 376.823,70*</td> </tr> </table>	Cefra GmbH, Frankfurt	100% - DEM 100.000,00*	31.12.01. - Kn 376.823,70*
Predstavništvo Bratislava	<table border="1"> <tr> <td>Atlantica Est., Vaduz</td> </tr> <tr> <td>100% - USD 600.000,00*</td> </tr> <tr> <td>31.12.01. - Kn 5.013.625,80*</td> </tr> </table>	Atlantica Est., Vaduz	100% - USD 600.000,00*	31.12.01. - Kn 5.013.625,80*																											
Atlantica Est., Vaduz																															
100% - USD 600.000,00*																															
31.12.01. - Kn 5.013.625,80*																															
Predstavništvo Prag	<table border="1"> <tr> <td>Omnico Est., Vaduz</td> </tr> <tr> <td>100% - CHF 300.000,00*</td> </tr> <tr> <td>31.12.01. - Kn 1.493.218,80*</td> </tr> </table>	Omnico Est., Vaduz	100% - CHF 300.000,00*	31.12.01. - Kn 1.493.218,80*																											
Omnico Est., Vaduz																															
100% - CHF 300.000,00*																															
31.12.01. - Kn 1.493.218,80*																															
Predstavništvo Skopje	<table border="1"> <tr> <td>Astra Kft., Budimpešta</td> </tr> <tr> <td>100% - HUF 1.000.000,00*</td> </tr> <tr> <td>31.12.01. - Kn 30.032,72*</td> </tr> </table>	Astra Kft., Budimpešta	100% - HUF 1.000.000,00*	31.12.01. - Kn 30.032,72*																											
Astra Kft., Budimpešta																															
100% - HUF 1.000.000,00*																															
31.12.01. - Kn 30.032,72*																															
Predstavništvo Moskva	<table border="1"> <tr> <td>Omnico Inc., New York</td> </tr> <tr> <td>100% - USD 5.000,00*</td> </tr> <tr> <td>31.12.01. - Kn 41.780,22*</td> </tr> </table>	Omnico Inc., New York	100% - USD 5.000,00*	31.12.01. - Kn 41.780,22*																											
Omnico Inc., New York																															
100% - USD 5.000,00*																															
31.12.01. - Kn 41.780,22*																															
	<table border="1"> <tr> <td>Omnico GmbH, Beč</td> </tr> <tr> <td>100% - ATS 800.000,00*</td> </tr> <tr> <td>31.12.01. - Kn 428.480,80*</td> </tr> </table>	Omnico GmbH, Beč	100% - ATS 800.000,00*	31.12.01. - Kn 428.480,80*																											
Omnico GmbH, Beč																															
100% - ATS 800.000,00*																															
31.12.01. - Kn 428.480,80*																															
	<table border="1"> <tr> <td>Cefra GmbH, Frankfurt</td> </tr> <tr> <td>100% - DEM 100.000,00*</td> </tr> <tr> <td>31.12.01. - Kn 376.823,70*</td> </tr> </table>	Cefra GmbH, Frankfurt	100% - DEM 100.000,00*	31.12.01. - Kn 376.823,70*																											
Cefra GmbH, Frankfurt																															
100% - DEM 100.000,00*																															
31.12.01. - Kn 376.823,70*																															

* - Osnivački kapitali

Unutarnja organizacija

Tvrtka se kroz "reengineering" postupno sa nepovezane sektorske organizacije prevodi u kombinaciju projektne i sektorske organizacije, s ciljem uvođenja potpune matrične organizacije. u tom smislu je osnovana poslovna jedinica za prodaju sara Lee i Triumph sa svojim planom prihoda i troškova

Zatečeno stanje informatičke infrastrukture i izobrazbe je bilo potpuno neadekvatno. U 2002 godini skoro sva ključna radna mjesta su opremljena novim računalima i svi djelatnici su prošli osnovnu izobrazbu (Windows i MS Office)

U pripremi je uvođenje novog informatičkog paketa integralnog praćenja poslovanja jer zatečeni sustav koji pokriva samo knjigovodstveno financijske poslove ne zadovoljava. Uvođenje sustava je bio plan za 2002 godinu ali zbog visoke cijene takvih paketa investicija se planira u idućoj godini.

Svim komercijalnim kadrovima su osigurani prijenosni telefoni te službena vozila za obavljanje posla

2.3.2 Kadrovska restrukturiranje

Zatečeno stanje s 31.12.2002. je bilo (Astra International d.d. i kćerka tvrtke u većinskom vlasništvu)

Zaposlenih 46,
VSS 43%,
prosječan staž 23,5 godina
Prosječna netto plaća (bez djelatnika u ino predstavništvima) KN 3.173,36
(plaća je bila neredovita i kasnila je po 2-3 mjeseca)

Stanje s 31.12. 2002 će biti
Zaposlenih 43,
VSS 49%,
prosječan staž 22,5 godina
Prosječna netto plaća (bez djelatnika u ino predstavništvima) KN 4.561,25
(plaća je bila redovita i veća je za 43% u odnosu na 2001 godinu)

Povećana plaća je rezultat poboljšanja strukture zaposlenih, ali i posebnih oblika stimulacije u odnosu na rezultate koji su svedeni na svakog pojedinca.

Tijekom 2002 godine

- dvoje zaposlenika neadekvatne stručne spreme je prijevremeno umirovljeno uz otpremninu
- jedan zaposlenik (VSS) je dobio otkaz zbog neizvršavanja radnih obveza
- dva zaposlenika s punim stažom odlaze krajem godine u starosnu mirovinu
- u 2002 godini zaposleno je četvero mladih djelatnika različitih profila, svi VSS

3 PLAN ZA 2003 GODINU

Svoje ciljeve u 2003 godini Uprava određuje kroz nastavak restrukturiranja tvrtke u ista tri pravca kao i u 2002 godina a to su ostvarenje ciljeva

financijskog poslovanja
daljnjeg komercijalnog razvoja
daljnjeg razvoja organizacije i kadrovske strukture

3.1 Financijski ciljevi i mjere za njihovo ostvarenje

Cilj Uprave je poslovati u skladu s postavljenim Računom dobiti i gubitka kao i novčanim tijekom koji su prikazani na slijedećim stranicama ovog plana.

Račun dobiti i gubitka – plan za 2003 godinu

Red. br.	POZICIJA	IZNOS	
		Godina	
		2003	
1	2	4	
1.	A. POSLOVNI PRIHODI (red. br. 2 + 3 + 4 + 5 + 6)		63,490,000.00
2.	1. Prihodi od prodaje u zemlji		56,940,000.00
3.	2. Prihodi od prodaje u inozemstvu		4,450,000.00
4.	3. Prihodi od kompenzacija, subvencija, dotacija		
5.	4. Prihodi na temelju uporabe vlastitih proizvoda, robe i usluga za vlastite potrebe		
6.	5. Ostali prihodi osnovne djelatnosti		2,100,000.00
7.	B. POSLOVNI RASHODI (red. br. 10 - 8) ili (red. br. 10 + 9)		62,610,000.00
8.	I. a) Povećanje vrijednosti zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda		
9.	I. b) Smanjenje vrijednosti zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda		
10.	II. Rashodi razdoblja (red. br. 11 + 15 + 18 + 19 + 20 + 21)		62,610,000.00
11.	1. Materijalni troškovi (red. br. 12 + 13 + 14)		56,235,000.00
12.	a) Troškovi sirovina i materijala		277,000.00
13.	b) Troškovi prodane robe		53,368,000.00
14.	c) ostali vanjski troškovi (troškovi usluga)		2,590,000.00
15.	2. Troškovi osoblja (red. br. 16 + 17)		4,700,000.00

16.	a) nadnice i plaće (neto)		2,720,000.00
17.	b) troškovi poreza, socijalnog i mirovinskog osiguranja i drugo		1,980,000.00
18.	3. Amortizacija i vrijednosno usklađivanje dugotrajne imovine		500,000.00
19.	4. Vrijednosno usklađivanje kratkotrajne imovine		
20.	5. Rezerviranje troškova i rizika		
21.	6. Ostali troškovi poslovanja		1,175,000.00
22.	C. FINANCIJSKI PRIHODI (red. br. 23 + 24 + 25 + 26 + 27 + 28)		226,000.00
23.	1. Prihodi od sudjelujućih interesa s povezanim poduzećima		
24.	2. Prihodi od sudjelujućih interesa s nepovezanim poduzećima		
25.	3. Prihodi od ostalih ulaganja i zajmova iz okvira stalne imovine s povezanim poduzećima		120,000.00
26.	4. Prihodi od ostalih ulaganja i zajmova iz okvira stalne imovine s nepovezanim poduzećima		
27.	5. Prihodi od ostalih interesa i slični prihodi s povezanim poduzećima		
28.	6. Prihodi od ostalih interesa i slični prihodi s nepovezanim poduzećima		106,000.00
29.	D. FINANCIJSKI RASHODI (red. br. 30 + 31)		300,000.00
30.	1. Kamate, tečajne razlike i slični troškovi iz odnosa s povezanim poduzećima		
31.	2. Kamate, tečajne razlike i slični troškovi iz odnosa s nepovezanim poduzećima		300,000.00
32.	Ukupni prihodi iz redovnog poslovanja (red. br. 1 + 22)		63,716,000.00
33.	Ukupni rashodi iz redovnog poslovanja (red. br. 7 + 29)		62,910,000.00
34.	E. IZVANREDNI PRIHODI		270,000.00
35.	F. IZVANREDNI RASHODI		
36.	UKUPNI PRIHODI (red. br. 32 + 34)		63,986,000.00
37.	UKUPNI RASHODI (red. br. 33 + 35)		62,910,000.00
38.	Dobit prije oporezivanja (red. br. 36 - 37)		1,076,000.00
39.	Gubitak prije oporezivanja (red. br. 37 - 36)		
40.	II. Porez na dobit		
41.	III. Ostali porezi koji nisu iskazani u prethodnim pozicijama		
42.	IV.a) DOBIT NAKON OPOREZIVANJA (red. br. 38 - 40 - 41)		1,076,000.00

43.	IV.b) GUBITAK NAKON OPOREZIVANJA (red. br. 39 + 40 +41) ili (red. br. 40 + 41 - 38)		
44.	V.a) DOBIT NA NETO MONETARNOM POLOŽAJU (višak revaloriz. rezerve iznad potrebne zaštite kapitala)		
45.	V.b) GUBITAK NA NETO MONETARNOM POLOŽAJU (nedostatak revaloriz. rezerve za potrebnu zaštitu kapitala)		
46.	G. DOBIT FINACIJSKE GODINE (red. br. 42 + 44) ili (red. br. 42 - 45) ili (red. br. 44 - 43)		1,076,000.00
47.	H. GUBITAK FINACIJSKE GODINE (red. br. 43 + 45) ili (red. br. 43 - 44) ili (red. br. 45 - 42)		

Red br.	Novčani tijek	2003.
1.	A) Poslovne aktivnosti PRIMICI NOVCA Napлата potraživanja od kupaca Napлата ostalih prihoda	64.340.000,00 64.040.000,00 300.000,00
2.	IZDACI NOVCA Isplate dobavljačima Isplate zaposlenicima Isplate poreza i doprinosa Isplate kamata	66.938.700,00 62.208.700,00 2.750.000,00 1.980.000,00
3.	Novčani tijek od poslov.aktivnosti (red. br. 1. - 2.)	- 2.598.700,00
4.	B) Investicijske aktivnosti PRIMICI NOVCA Prodaja dugotrajne imovine Primljene otplate dugotrajnih zajmova Primljene dividende i udjeli	1.000.000,00 1.000.000,00
5.	IZDACI NOVCA Kupnja dugotrajne imovine Dani dugoročni zajmovi	
6.	Novčani tijek od investic. aktivnosti (red. br. 4. - 5.)	1.000.000,00
7.	C) Financijske aktivnosti PRIMICI NOVCA Emisija dionica i obveznice Primljeni krediti i zajmovi	1.500.000,00 1.500.000,00
8.	IZDACI NOVCA Otplate kredita i zajmova Isplate dividendi i udjela	500.000,00 500.000,00
9.	Novčani tijek od financ.aktivnosti (red.br. 7.- 8.)	1.000.000,00
10.	ČISTI NOVČANI TIJEK (red. br. 3.+ 6.+ 9.)	- 598.700,00
11.	Novac na početku razdoblja	1.630.700,00
12.	Novac na kraju razdoblja	1.032.000,00
13.	Povećanje ili smanjenje novca (red. br. 12.- 11.)	- 598.700,00

Osnovne karakteristike plana su:

- Planirana dobit prije poreza je KN 1,076.000,00
- Prihod iz komercijalnih poslova (RUC) iznosi KN 10,122.000,00
(Poslovni prihodi umanjeni za troškove prodane robe)
Ukupni poslovni rashodi (bez troškova prodane robe) KN 9,242.000,00
Komercijalno poslovanje će potpuno pokriti troškove redovitog poslovanja
- Prihodi iz komercijalnog poslovanja se mogu ostaviti samo uz dodatni obrtni kapital i to iz garantnog okvira
- Garantni okvir će se osigurati hipotekom na nekretnine (skladišta u Velikoj Gorici) čija je procjena (ZANE) cca KN 24,000.000,00 i to po slijedećoj dinamici

Ocjena garantnog okvira po kvartalima (EUR)

	Vrsta aktivnosti	Ukupna vrijednost EUR	kvartali			
			1	2	3	4
1	Ponude (bid bonds)					
1.1	Ukupna vrijednost ponuda	80.000.000				
1.2	Ponude za koje treba b.b.	60.000.000				
1.3	Dio koji se ne prenosi na partnere (50%)	30.000.000				
1.4	Uobičajena vrijednost bid bonda (2%)	600.000	150.000	150.000	150.000	150.000
2	Činidbene (performance) garncije					
2.1	Vrijednost ugovora	8.100.000				
2.2	Ugovori za koje treba izdati p.g.	3.000.000				
2.3	Dio koji se ne prenosi na partnere (40%)	1.200.000				
2.3	Uobičajena vrijednost garncije 10%	120.000	30.000	30.000	30.000	30.000
3	Financiranje ugovora					
3.1	Nabavna vrijednost	6.670.000				
3.2	Dio koji nema prenosiv instrument osig. na banku ili se ne prenosi na dobavljača (50%)	3.335.000	833.750	833.750	833.750	833.750
	UKUPNO		1.013.750	1.013.750	1.013.750	1.013.750

Dakle, maksimalno iskorištenje garantnog okvira je oko EUR 1,000.000,00.

- Novčani tijek poslovnih aktivnosti u 2003 godini će još uvijek biti opterećen pokrivanjem dijela obveza prema dobavljačima iz ranijih godina, ali će ukupni novčani tijek biti stalno pozitivan zahvaljujući planiranom stanju na računu do kraja 2002 godine

3.2 Ciljevi komercijalnog razvoja

- Ugovaranje poslova u visini 75,000.000,00 KN sa iznosom realizacije u 2003 godini od KN 61,390.000,00 te dodatni prihodi komercijalnog najma skladišta u iznosu od KN 2,100.000,00. Realizacija poslova je 92% u Hrvatskoj. Obzirom da traju pregovori o potencijalnim poslovima u ovome planu se trenutno ne navode detalji
- Povećanje aktivnosti na tržištu Rusije. U 2002 godini efekti realizacije na tržištu Rusije su niži za 15% od troškova. Uprava će dopustiti poslovanje i u 2003 godini zbog perspektive tržišta i zbog činjenice da trendovi pokazuju mogućnost ostvarenja "break-even point" sredinom 2003 godine
- Nastaviti poslovanje u Češkoj i Slovačkoj na razini 2002 godini uz pripremu novih djelatnika za obradu tog tržišta zbog odlaska sadašnjih u mirovinu.
- Pojačati plasman tekstilnog programa Sara Lee i Triumphu u hrvatskoj te Jugoslaviji i Sloveniji
- Registrirati u vlastitom prostoru tvrtku BiH (Sarajevo)
- U 2002 godini (zadnji kvartal) je intenziviran nastup u Jugoslaviji, te je i zaposlen potencijalni voditelj tog tržišta. U 2003 godini će se otvoriti predstavništvo u Beogradu ali tek na osnovu poslova kontratrgovine koji su u visokoj fazi pripreme
- Započeti projekt izvoza drveta u Njemačku i Italiju i BiH s ciljem postizanja mjesečne realizacije do kraja godine u iznosu od 700- 800.000,00 KN.
- Putem Ministarstva gospodarstva i Ministarstva malog i srednjeg poduzetništva okupljati i nuditi u izvozu proizvođače iz hrvatske koji imaju proizvod podoban za izvoz ali im nedostaje infrastruktura i iskustvo međunarodnog poslovanja.
- Intenzivirati nudište na investicijskim objektima u Hrvatskoj bazirano na dobroj realizaciji poslova u 2002 godini
- Nastaviti nabavu sirovina i repromaterijala za doradu konzerviranja sardale, tune i skuše te njihov plasman na domaće i ino-tržište

3.3 Ciljevi organizacijskog i kadrovskog razvoja

- Kako je Astra International prodala svoju poslovnu zgradu, u 2003 godini će se iznajmiti prostor (od kraja 2 mjeseca) s ciljem korištenja istog maksimalno do 2 godine. Odmah u I kvartalu nakon 3 mjesečnog obračuna za 2002 godinu intenzivirat će se razgovori s bankama (koji su već započeti) o kreditiranju kupovine prostora veličine oko 1.000 m². Banke nisu bile spremne o istome razgovarati bez rezultata bilance s 31.12.2002. Prostor se planira kupiti na osnovi poslovnih rezultata. i hipoteke na predmet kupoprodaje
- Usljenjem u novi prostor odmah će se započeti uvođenje integralnog informatičkog sustava komercijalno financijskog vođenja poslovanja i to na bazi kupovine na leasing
- Nastavit će se razvoj matrične organizacije i to tako da će se osnovati nove poslovne jedinice u okviru komercijalnog poslovanja na bazi projekata koji po svojoj vrijednosti ili tržišnom značaju to zaslužuju. Vrlo brzo je moguće osnivanje poslovne jedinice za plasman aluminijsko – staklenih fasada jer taj dio postaje najznačajniji sektor poslovanja
- nastavit će se procedura stečaja tvrtki kćeri u Hrvatskoj za koje ista nije završena. Također će se završiti pregovori o prodaji manjinskog udjela u tvrtki Astra ZIT.
- po dovršenju konsolidirane bilance analizirat će se poslovanje ino tvrtki (Omnicco, Cefra, Astra Kft) i ako bude potrebe predložiti će se eventualne organizacijske ali i kadrovske izmjene
- S još dva zaposlenika će se dogovoriti odlazak u mirovinu, te će se zaposliti min dva nova i to početnika VSS (informatičar i komercijalist inženjerske struke) Cilj je dovesti VSS spremu na razinu 53-54%, te smanjiti prosječan radni staž zaposlenika na 20-21 godinu.
- U 2003 godini će se nastaviti izobrazba kadrova u informatičkom dijelu, kao i u učenju stranih jezika. Anкета je pokazala interes oko 25 zaposlenika za učenjem stranih jezika što bi velikoj većini bio 2 ili 3 strani jezik.
- Plaće zaposlenika će se u masi povećati za 10-12% u odnosu na 2002 godini. Ukoliko porezna politika olakšicama dopusti moći će se netto plaće povećati do 15%.

4 PROGRAM VLASNIČKIH PROMJENA

U slijedećoj godini bi se trebalo riješiti još jedno važno pitanje, a odnosi se na program vlasničkih promjena. Sukladno posebnom zakonu, odluku o promjeni vlasničke strukture donosi isključivo Vlada RH.

Naš prijedlog je da Vlada RH donese odluku kojom obvezuje Upravu i Nadzorni odbor Društva da do 30.06.2003. dostavi program privatizacije Društva. To iz razloga

što je još puno posla oko konsolidacije tvrtke, a posebice što bi se u tom radobljju trebala izdefinirati eventualna posebna uloga Društva na državnoj razini. Tu se, prije svega misli na ulogu ASTRE u izveznoj orijentaciji malog i srednjeg poduzetništva, te efikasnijoj realizaciji stranih ulaganja.

PRILOG A

Naziv poduzetnika ASTRA INTERNATIONAL D.O.

Matični broj 32112629

Adresa Zagreb, Gajeva 5

Šifra djelatnosti 051700

13
(oznaka vlasništva)

BILANCA (za srednje i velike poduzetnike)

na dan 31.10.2002. godine

- u kunama i lipama -

Redni broj	POZICIJA	I Z N O S	
		Prethodne godine	Tekuće godine
1	2	3	4
1.	AKTIVA		
	A. POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		
2.	B. DUGOTRAJNA IMOVINA (stalna sredstva) (red. br. 3 + 9 + 18 + 27)		3444538611
3.	I. Nematerijalna imovina (red. br. 4 + 5 + 6 + 7 + 8)		746500
4.	1. Osnivački izdaci		
5.	2. Izdaci za istraživanje i razvoj		746500
6.	3. Patenti, licencije, koncesije, zaštitni znaci i ostala slična prava		
7.	4. Goodwill		
8.	5. Predujmovi za nematerijalna sredstva		
9.	II. Materijalna imovina (red. br. 10 + 11 + 12 + 13 + 14 + 15 + 16 + 17)		2091412084
10.	1. Zemljište i šume		538324400
11.	2. Građevinski objekti		1492851260
12.	3. Postrojenja i oprema (strojevi)		
13.	4. Alati, pogonski i uredski inventar, namještaj i transportni uređaji (sredstva)		52150624
14.	5. Predujmovi za materijalna sredstva		
15.	6. Materijalna sredstva u pripremi		
16.	7. Stambene zgrade i stanovi		
17.	8. Ostala materijalna imovina		7485900
18.	III. Financijska imovina (red. br. 19 + 20 + 21 + 22 + 23 + 24 + 25 + 26)		957442690
19.	1. Udjeli (dionice) u povezanim poduzećima		346080000
20.	2. Zajmovi povezanim poduzećima		309303690
21.	3. Sudjelujući interesi (participacije)		
22.	4. Ulaganja u vrijednosne papire		302059000
23.	5. Dani krediti, depoziti i kaucije		
24.	6. Obvezna dugoročna ulaganja		
25.	7. Otkup vlastitih dionica		
26.	8. Ostala dugoročna ulaganja		



Redni broj	POZICIJA	I Z N O S											
		Prethodna godina						Tekuća godina					
1	2	3						4					
57.	PASIVA A. KAPITAL I REZERVE (red. br. 58 + 59 + 60 + 61 + 66 - 67 + 68 - 69)												
58.	I. Upisani kapital												2240000000
59.	II. Premije na emitirane dionice (kapitalni gubitak)												
60.	III. Revalorizacijska rezerva												
61.	IV. Rezerve												660305600
62.	IV.a) zakonske rezerve												101390603
63.	IV.b) rezerve za vlastite dionice												
64.	IV.c) statutarne rezerve												
65.	IV.d) ostale rezerve												558914997
66.	V.a) zadržana dobit												
67.	V.b) preneseni gubitak												
68.	VI.a) dobit tekuće godine												45093885
69.	VI.b) gubitak tekuće godine												
70.	B. DUGOROČNA REZERVIRANJA ZA RIZIKE I TROŠKOVE												
71.	B.1) rezerviranja za mirovine i slične troškove (obveze)												
72.	B.2) rezerviranja za poreze i doprinose												
73.	B.3) ostala rezerviranja												
74.	C. DUGOROČNE OBVEZE (red. br. 75 + 76 + 77 + 78 + 79 + 80 + 81)												333334383
75.	1. Obveze prema povezanim poduzećima												
76.	2. Obveze s osnove zajma												
77.	3. Obveze prema kreditnim institucijama												128425329
78.	4. Obveze za predujmove												
79.	5. Obveze prema dobavljačima (vjerovnici s osnove poslovanja)												
80.	6. Obveze po vrijednosnim papirima												
81.	Ostale dugoročne obveze, uključivši porez i socijalno osiguranje												20430403

Naziv poduzetnika HSLina International d.d

Matični broj

3 2 1 2 6 2 9Adresa Zagreb, Gayeva 5

Šifra djelatnosti

0 5 1 7 0 0**RAČUN DOBITI I GUBITKA**
(za srednje i velike poduzetnike)13

(oznaka vlasništva)

za razdoblje od 1. 1. do 31. 10. 02. god.

- u kunama i lipama -

Redni broj	Pozicija	I Z N O S	
		Prethodne godine	Tekuće godine
1	2	3	4
1.	A. POSLOVNI PRIHODI (red. br. 2 + 3 + 4 + 5 + 6)		1985628540
2.	1. Prihodi od prodaje u zemlji		1389174149
3.	2. Prihodi od prodaje u inozemstvu		264557042
4.	3. Prihodi od kompenzacija, subvencija, dotacija		
5.	4. Prihodi na temelju uporabe vlastitih proizvoda, robe i usluga za vlastite potrebe		
6.	5. Ostali prihodi osnovne djelatnosti		331897349
7.	B. POSLOVNI RASHODI (red. br. 10 - 8) ili (red. br. 10 + 9)		2498161767
8.	I. a) Povećanje vrijednosti zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda		
9.	I. b) Smanjenje vrijednosti zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda		
10.	II. Rashodi razdoblja (red. br. 11 + 15 + 18 + 19 + 20 + 21)		2498161767
11.	1. Materijalni troškovi (red. br. 12 + 13 + 14)		1955583154
12.	a) troškovi sirovina i materijala		40248419
13.	b) troškovi prodane robe		1443256703
14.	c) ostali vanjski troškovi (troškovi usluga)		472078032
15.	2. Troškovi osoblja (red. br. 16 + 17)		358741422
16.	a) nadnice i plaće (neto)		198747710
17.	b) troškovi poreza, socijalnog i mirovinskog osiguranja i drugo		159993712
18.	3. Amortizacija i vrijednosno usklađivanje dugotrajne imovine		77097034
19.	4. Vrijednosno usklađivanje kratkotrajne imovine		
20.	5. Rezerviranje troškova i rizika		
21.	6. Ostali troškovi poslovanja		106740157

Redni broj	Pozicija	I Z N O S	
		Prethodne godine	Tekuće godine
1	2	3	4
43.	IV. b) GUBITAK NAKON OPOREZIVANJA (red. br. 39 + 40 + 41) ili (red. br. 40 + 41 - 38)		
44.	V. a) DOBIT NA NETO MONETARNOM POLOŽAJU (višak revalorizacijske rezerve iznad potrebne zaštite kapitala)		
45.	V. b) GUBITAK NA NETO MONETARNOM POLOŽAJU (nedostatak revalorizacijske rezerve za potrebnu zaštitu kapitala)		
46.	G. DOBIT FINACIJSKE GODINE (red. br. 42 + 44) ili (red. br. 42 - 45) ili (red. br. 44 - 43)		45093885
47.	H. GUBITAK FINACIJSKE GODINE (red. br. 43 + 45) ili (red. br. 43 - 44) ili (red. br. 45 - 42)		

Voditelj računovodstva:

Basko

u Zagrebu,

dana _____ god.


ASTRA
 INTERNATIONAL DD
 HRVATSKA
 Zagreb, Gajeva 5

Zakonski predstavnik poduzetnika:

[Signature]

Pečat porezne uprave	Datum primitka	Kontrolirao-la